**Cérémonie à la mémoire du Directeur Général du**

**Fonds de Développement Industriel (FDI)**

**Monsieur Lhermite François**

(Texte préparé par la Direction Exécutive de l’APB)

La cérémonie du jour nous offre l’opportunité de présenter une fois de plus les sympathies de l’Association Professionnelle des Banques à la famille éplorée, les amis et collègues de Lhermite qui ne s’attendaient pas à un départ aussi prématuré.

Le vide causé par cette absence physique ne peut être comblé qu’en suivant la voie tracée par Lhermite François à travers son œuvre, ses écrits et sa force de travail.

Toute la vie de Lhermite est basée autour d’une passion pour les études, les livres, l’écriture, la formation et les finances son domaine de prédilection, son champ d’expérimentation. L’homme fut à la fois un écrivain, un professeur et un financier.

En tant qu’écrivain, il nous laisse en héritage deux superbes ouvrages :

* Performance et Situation des banques dans l’économie haïtienne
* Mission et fonction financières de l’entreprise

Dans le premier ouvrage qui date de 2003, il a montré, non seulement l’évolution des banques mais aussi il a guidé les acteurs dans leur choix en analysant la solidité financière d’une institution bancaire, l’exposition aux risques. Il a prédit l’avenir et a conseillé sur des questions aussi importantes que la dollarisation de l’économie, la gestion du personnel bancaire, le système de rémunération, de retraite et surtout la construction de centre de formation spécialisée dans le domaine bancaire.

Le second ouvrage date de 1998, est un livre de référence pour tout chef d’entreprise et tout étudiant en business, gestion et domaines connexes où l’auteur traite des missions et fonctions de l’entreprise, analyse les états financiers, les points d’équilibre, les effets de levier, les taux de rendement.

L**herm**ite ne s’est pas contenté d’écrire, il a inculqué les notions développées dans ses ouvrages à plusieurs générations d’étudiants. Il a enseigné à l’INAGHEI, à l’Université Quisqueya et autres universités incluant le Centre de formation créé au sein du Strategic Management Group, firme de consultation en gestion et conseils dont il était le Président. Il a apporté sa contribution à la formation des cadres du secteur bancaire en animant de nombreux séminaires sur le crédit, l’analyse financière, les procédures de la BID, de la Banque Mondiale et récemment après le tremblement de terre, tous les membres de l’APB ont participé aux différentes séances de travail tendant à la constitution du fonds de garantie partielle de crédit (FGPC) dont les objectifs étaient de réduire les risques de défaillance bancaire suite au séisme et favoriser la reprise des activités économiques en facilitant aux entreprises l’accès au crédit.

Ce programme comprend deux piliers :

Un pour venir en aide au secteur bancaire et à ses clients après le séisme par la restructuration des prêts affectés et l’octroi de nouveaux crédits garantis par le FGPC

Et un second devant favoriser de nouveaux investissements dans l’économie haïtienne

C’est à cette tâche que Lhermite s’est attelée quand le Seigneur l’a appelé. Sa mission sur terre a pris fin, mais la voie tracée, l’œuvre doit être parachevée par les soins de ceux qui ont bénéficié de son savoir, de son expérience et de ses conseils. C’est à nous qu’il revient de continuer le travail accompli, c’est le plus bel hommage que nous puissions lui rendre.

Lhermite était un pionnier dans le domaine de création d’entreprises, particulièrement les petites et moyennes entreprises. Il a participé aux travaux de l’APB dans le cadre du projet DAI/HAITI/MSME visant à catégoriser les PME suivant le nombre d’employés (entre 10 & 100) leur chiffre d’affaires (variant entre 5 & 50 millions de gourdes) leur actif total ne dépassant pas 50 millions de gourdes. Lhermite n’a pas seulement défini une PME, il a identifié les secteurs et les filières des produits porteurs de croissance.

Ses écrits sont truffés d’exemple où il a identifié la canne à sucre et ses produits dérivés, sirop, rhum, alcool, et le riz de même que les zones à forte potentialité agricole comme la plaine de Léogane et la vallée de l’Artibonite pour investir et pour développer des projets rentables et bancables. Il a conçu des plans stratégiques pour des entreprises, élaboré des business plan pour ceux désirant promouvoir une activité économique, rationnaliser l’allocation des ressources, évaluer les risques et appuyer la décision d’octroyer le crédit.

Pour terminer, disons que l’’homme était simple, jovial, plaisant. Sous une apparence enfantine, il travaillait au développement de son pays. Dans son bureau il ne distribuait pas de dividendes, n’avait pas beaucoup d’emplois à offrir mais il montrait aux générations montantes comment créer des entreprises à travers le montage de projets. La création d’entreprises, la création d’emplois, la création de richesse furent les principaux leitmotivs de cet intellectuel, cet écrivain, ce professeur, ce gestionnaire que le Seigneur a rappelé dans la demeure éternelle.